

Sommarkonsulternas slutrapport 2019

nooga

Samuel Johansson
Fredrik Palm
William Pöyhtäri

INNEHÅLL

1. Förord
2. Vem är Noogas
Sommarkonsulter?
3. Sommarens projekt
4. Slutord

“En win-win-win situation för alla
inblandade parter.”

- Nooga Consulting

Förord

Även om detta är det första året som Nooga anställer sommarkonsulter, var detta fjärde året på rad som sommarkonsultkonceptet genomförts. Eftersom Nooga vid årsskiftet förvärvade Management Consulting-verksamheten från A-Zeta Consulting, tog Nooga också över det lyckade sommarkonsultkonceptet som då redan ordnats under tre somrar på A-Zeta Consulting.

Syftet med konceptet är att skapa en win-win-win situation för alla inblandade parter. Ambitiösa nytutexaminerade studeranden får tillämpa sina kunskaper och framföra unika synvinklar genom att leverera tre konsultprojekt i olika branscher. Kunderna får innovativa lösningar vars kvalitet garanteras av Noogas konsulter, samtidigt som de får synlighet bland nästa generationens spjutspets. För Nooga är detta ett sätt att även utöva samhällsnytta.

Att vara sommarkonsult kräver ett ansvarstagande, analytiskt och självständigt arbetssätt. Inlärningskurvan under sommaren är exponentiell, eftersom sommarkonsulterna i hög grad är självständigt ansvariga för genomförande, leverans och presentation av projekten. En målsättning som fastslogs i början av sommaren var att göra mer än vad som förväntas, vilket sommarkonsulterna höll fast vid fram till sista dagen.

År 2019 skapade sommarkonsulterna än en gång tre nöjda parter: kunderna, sommarkonsulterna och Nooga. Vi på Nooga ser fram emot sommaren 2020!

Anders Finne, Partner

Vem är Noogas Sommarkonsulter?

Noogas sommarkonsultteam 2019 bestod av ekonomistuderanden Samuel Johansson, Fredrik Palm och William Pöyhtäri, som vägletts av partner Anders Finne och juniorkonsult Joel Anderssén.

Orsakerna till att vi sökte arbetet som sommarkonsulter var väldigt liknande. Vi hade hört mycket gott om jobbet och såg detta som en spännande möjlighet att utmana oss själva och få en *crash course* i livet som konsult. I tillägg såg vi detta som en chans att få bekanta oss mer med näringslivet i Österbotten och dess många konkurrenskraftiga företag.

Arbetet som sommarkonsult är präglat av *frihet under ansvar*. Arbetet kännetecknas av självständighet och ansvar över att slutprodukter av hög kvalitet levereras. Hur detta ser ut i praktiken varierar i hög grad mellan projekt. Sommaren har bjudit på intressanta projekt och nöjda kunder. Gemensamma nämnare i alla projekt har varit målmedvetet arbete, bra teamwork i en trivsamt arbetsmiljö och kommunikation mellan sommarkonsulterna, konsulterna på Nooga och kunderna.

"Arbetet som sommarkonsult är
präglat av *frihet under ansvar*"
- Sommarkonsulterna 2019



Namn: Samuel Johansson

Ålder: 24

Studier: Hanken, inleder femte året.

Sommarens lärdom: Verkliga livet är inte alltid så "textbook perfect" som bilden i skolan målas.

Nästa steg: Ska slutföra min magisterexamen i Helsingfors.



Namn: Fredrik Palm

Ålder: 22

Studier: Hanken, inleder fjärde året.

Sommarens lärdom: Den Österbottniska yrkesskickligheten lever upp till sitt rykte.

Nästa steg: Bopålarna slås ned i Helsingfors men öppen för förslag.



Namn: William Pöyhtäri

Ålder: 22

Studier: Hanken, inleder fjärde året.

Sommarens lärdom: Snabbt anpassa sig till nya projekt och branscher.

Nästa steg: Påbörja magisterstudier och samtidigt jobba som juniorkonsult på Nooga.

Sommarens projekt

Företag A

Redan under den första dagen dök vi in i sommarens första projekt som ett företag i tillverkande industri beställt. Projektet handlade om att bygga upp en process för kontinuerlig produktportföljsoptimering. Målet med en sådan process är att allokera resurser till rätt produkter och projekt genom en data-driven synvinkel på produktportföljen.

För att skapa processen för Företag A behövde många mellansteg genomföras. En grundlig nuläges- och marknadsanalys utfördes, kunder och konkurrenter kartlades och nyckeltal sågs över. Förutom att skapa en process för produktportföljshantering, skapade vi också ett dynamiskt verktyg där portföljen objektivt visualiseras i en matris.

Processformningen framskred med regelbundna avstämningar av projektets delmoment. Projektet avslutades med en workshop som vi sommarkonsulter anordnade för personalen på Företag A. Workshopen genomfördes med syftet att grundligen presentera den nya processen för optimering av produktportföljen.

Detta projekt innehöll stora mängder data-analys och visade i praktiken hur mycket kvantitativ data kan berätta om ett företag. Vikten av god och aktiv produktportföljshantering framstod tydligt, vilket är en lärdom vi kommer ta med oss till framtida arbeten.

Företag B

Sommarens andra projekt utfördes inom båtbranschen, som har starka traditioner i Österbotten. Företag B med en vision att revolutionera båtindustrin beställde en analys över uppstart av produktion.

Båtarna hade nyligen lanserats och befann sig i ett stadie av kraftigt växande efterfrågan. Företaget hade planer på att påbörja produktion på ett ställe med starka underleverantörskedjor, goda lokaler etc. och kapacitet att snabbt expandera tillverkningen, något som kräver en stor mängd kompetens och erfarenhet. Det österbottniska båtclusteret är ett av de få ställen i världen som snabbt klarar av en sådan storskalig och högkvalitativ produktion, och där kom vi sommarkonsulter och Noogas konsulter in i bilden.

Målsättningen med projektet var att förse Företag B med ett underlag för beslutsfattande gällande val av produktionsort och uppstart av produktion. Vi undersökte bland annat var en storskalig produktion är möjlig att förverkliga, samt vilka potentiella underleverantörer och produktionsfastigheter som finns tillgängliga. Under projektets gång fick vi djupdyka in i det österbottniska båtclusteret och blev positivt överraskade av möjligheterna och kompetensen som finns här i trakten. Här bor verkligen kvaliteten.



Konsultyrket innefattar mycket datahantering både av kvalitativ och kvantitativ slag

Företag C

I sommarens tredje projekt understödde vi Företag C med en analys av deras affärsmodell. Projektet var mångsidigt, med både analys av hårddata och strategisk planering på agendan.

Under projekttiden fick vi sommarkonsulter ta itu med kassaflödesanalyser, scenarioplanering, uppbyggande av strategiska verktyg och kartläggning av företagets möjligheter och intressenter. Under projektets gång bollade vi också med strategiska frågeställningar och träffade sakkunniga inom branschen.

Bredden av slutprodukten innebar ett mycket intensivt schema under de sista veckorna, vilket vidare förstärkte vår förmåga att arbeta strukturerat och snabbt anpassa oss till en ny bransch. Samarbetet med Företag C innebar därmed en ypperlig chans för oss att än en gång pröva våra analytiska kunskaper, förmåga att objektivt se helheten och skapa verktyg och processer för bruk i strategisk beslutsfattande.

Slutord

Tre väldigt varierande, spännande och lärorika projekt senare är det dags för oss att ta några veckor semester före våra arbeten och studier fortsätter. Inlärningskurvan under sommaren har varit brant och gett oss en praktisk motvikt till den teoretiska högskolevärlden.

Samtidigt som det har varit ett nöje att hjälpa kunderna lyckas, har det varit intressant att upptäcka en gemensam faktor mellan projekten. För samtliga projekt var den *gröna trenden* på marknaden grundläggande. Trenden leder till en ökad efterfrågan för innovation och skapar nya möjligheter, vilket vi gläder oss över att se.

Att arbeta som sommarkonsult har varit utmanande men framför allt roligt. Vi fick genast ansvar och förtroende att lösa verkliga problem åt kunderna, vilket var en unik möjlighet för oss som nya inom branschen. Målsättningen för Noogas sommarkonsultkoncept är att alla ska gå ut som vinnare. Våra kunder får konkret hjälp och synlighet samtidigt som vi sommarkonsulter lär oss massor och får unika erfarenheter.

Ifall detta låter intressant ska ni definitivt utnyttja sommar-konsultskonceptet för att som studerande få en inblick i branschen eller som företagare få innovativa lösningar på era projekt och frågeställningar.

Fredrik, Samuel & William



nooga

Nooga Consulting Oy Ab
Vasaesplanaden 16, 65100 Vasa

www.nooga.fi