

Kesäkonsulttien loppuraportti 2019

nooga

Samuel Johansson
Fredrik Palm
William Pöyhtäri

SISÄLLYSLUETTELO

1. Alkusanat
2. Noogan kesäkonsultit 2019
3. Kesän projektit
4. Yhteenveto

“Tarkoitus on luoda win-win-win tilanne kaikkien osapuolten kesken.”
– Anders Finne, Partner

Alkusanat

Vaikka 2019 oli ensimmäinen vuosi, kun Nooga järjesti kesäkonsulttiohjelman, oli se jo ohjelman neljäs vuosi peräjälkeen. Kaikkien osapuolten osalta erittäin pidetty ohjelma kulki ensimmäiset kolme vuotta A-zeta Consultingin alla, kunnes Nooga osti liikkeenjohdon konsultointiin keskittyvän liiketoiminnan.

Kesäkonsulttiohjelman tarkoitus on luoda win-win-win tilanne kaikkien osapuolten kesken. Kunnianhimoiset valmistumisen kynnyksellä olevat korkeakouluopiskelijat saavat soveltaa osaamistaan ja tuoda uusia näkökulmia kolmeen asiakasprojektiin eri aloilla. Asiakkaat saavat innovatiivisia ratkaisuja, joiden laadun varmistavat mukana olevat Noogan konsultit. Samalla he saavat jalansijaa seuraavan sukupolven keihäänkärjen ura-ajatuksissa. Noogalle ohjelma on oiva tapa tukea yhteiskuntaa.

Kesäkonsulttina toimiminen vaatii vastuullista, analyttistä ja itsenäistä työskentelytapaa. Oppimiskäyrä on luonteeltaan eksponentiaalinen, sillä kesäkonsultit ovat pitkälti vastuussa työn toteuttamisesta ja esittelemisestä. Yksi kesän tavoitteista oli ylittää odotukset, josta kesäkonsultit pitivät kiinni viimeiseen päivään saakka.

Vuonna 2019 kesäkonsulttiohjelma loi jälleen kolme tyytyväistä osapuolta: asiakkaamme, kesäkonsultit ja Nooga. Odotamme innolla kesää 2020!

Anders Finne
Partner

Noogan kesäkonsultit 2019

Nooga kesäkonsulttitiimi koostui vuonna 2019 kolmesta kauppatieteiden opiskelijasta: Samuel Johansson, Fredrik Palm ja William Pöyhtäri. Neuvonantajina ja laadunvarmistajina projekteissa toimi partner Anders Finne ja juniorikonsultti Joel Anderssen.

Olimme kaikki kiinnostuneet kesäkonsultin työstä samoista syistä. Olimme kuulleet paljon hyvää sekä Noogasta että tarjotusta työstä. Lisäksi näimme työn tilaisuutena saada ns. *crash course* konsultin työssä samalla kun saisimme näkö-alapaikalta tutustua Pohjanmaan talouselämään ja alueen kiinnostaviin yrityksiin.

Mielestämme kesäkonsultin työtä kuvastaa hyvin *vastuullinen vapaus*. Työ on erittäin itsenäistä jokaisen kantaessa vastuun lopputuotteen korkeasta laadusta. Kuinka tämä näkyy käytännössä vaihtelee pitkälti projektien luonteesta riippuen. Kesä 2019 sisälsi mielenkiintoisia projekteja ja tyytyväisiä asiakkaita. Yhteisiä tekijöitä kaikissa projekteissa on ollut määrätietoinen työ, hyvä ryhmädynamiikka viihtyisässä ympäristössä ja selkeä kommunikaatio kesäkonsulttien, Noogan konsulttien ja asiakkaiden välillä.

"Mielestämme kesäkonsultin työtä kuvastaa hyvin *vastuullinen vapaus*." – Kesäkonsultit 2019



Nimi: Samuel Johansson

Ikä: 24

Opinnot: Hanken, viides vuosi.

Kesän oppi: Todellisuus ei ole aina niin virheetön, kuin koulussa joskus annetaan olettaa.

Tulevaisuus: Maisterinopintojen viimeistely Helsingissä.



Nimi: Fredrik Palm

Ikä: 22

Opinnot: Hanken, neljäs vuosi.

Kesän oppi: Pohjalainen ammattitaito on maineensa arvoinen.

Tulevaisuus: Avoin ehdotuksille Helsingin seudulla.



Nimi: William Pöyhtäri

Ikä: 22

Opinnot: Hanken, neljäs vuosi.

Kesän oppi: Uusiin projekteihin ja aloihin nopea sopeutuminen.

Tulevaisuus: Jatkaminen Noogalla konsulttina maisterinopintojen ohella.

Kesän projektit

Yritys A

Heti ensimmäisen päivän aikana tutustuimme kesäkonsulttirupeaman aloittavaan projektiin. Tuotantoteollisuudessa toimiva Yritys A tarvitsi tuoteportfolion hallinnointia varten räätälöidyn ja jatkuvan prosessin. Tuoteportfolion optimoinnin perimmäinen tarkoitus on rajallisten resurssien tehokas ja objektiivinen kohdistaminen oikeisiin tuotteisiin.

Prosessin luomiseksi vaadittiin sekä markkinan että yrityksen nykytilanteen tarkkaa analysointia. Lisäksi asiakkaita ja kilpailijoita kartoitettiin ja avainlukuja tarkasteltiin. Tuoteportfolion hallinnointia varten luodun prosessin lisäksi loimme tuoteportfolion visualisointiin dynaamisen ja objektiivisen matriisityökalun.

Projekti eteni säännöllisen kommunikaation merkeissä, kunnes olimme valmiita pitämään workshopin yrityksen ydinhenkilöstölle. Workshopissa esittelimme organisaatiolle uuden prosessin ja ajattelutavan tuoteportfolion optimointia varten, lisäksi visualisoiden nykyportfolion ryhmätyössä luotujen vastausten perusteella.

Projekti sisälsi paljon datan analysointia ja opetti käytännössä kuinka paljon kvantitatiivinen data voi kertoa yrityksestä. Laadukkaan ja jatkuvan tuoteportfolion hallinnoinnin tärkeys painottui projektin aikana, ollen myös projektin suurin työelämäämme mukaan ottamamme opetus.

Yritys B

Kesän toinen projekti oli vahvat Pohjanmaalaiset juuret omaavan veneteollisuuden parissa. Yritys B, suunnitelmissaan veneteollisuuden mullistaminen tilasi analyysin tuotannon aloittamista varten.

Veneet oli juuri lanseerattu ja vahvan kysynnän ja kiinnostuksen kohteena. Yrityksellä oli suunnitelmissa tuotannon aloittaminen alueella, jolla alihankintaketjut ovat vahvat, osaaminen korkea ja tuotantokapasiteetin nopea lisäys mahdollista. Pohjanmaa on maailmalla ainutlaatuisessa asemassa näiden kriteereiden täytyessä. Heille kiinnostavasta alueesta analyysin valmistajiksi valikoituivat Nooga ja kesäkonsultit.

Projektin tarkoitus oli luoda Yritykselle B kaikki tarvittava materiaali päätöksentekoa varten. Materiaaliin kuului kartoitus mahdollisista tuotantolaitoksista, alihankintaketjusta ja tuotantotavoista. Projektin aikana saimme syventyä Pohjanmaalla sijaitsevaan maailmankuuluun veneteollisuuteen. Yllätyimme täällä sijaitsevista mahdollisuuksista ja osaamisesta. Täällä todella asuu laatu.



Konsultin ammatti sisältää paljon sekä kvalitatiivisen että kvantitatiivisen datan keräystä ja analysointia

Yritys C

Kesän kolmannessa projektissa Yritys C tarvitsi ulkopuolisen analyysin ja mielipiteen uutta liiketoimintamallia koskien. Projekti oli monipuolinen sisältäen sekä data-analytiikkaa että strategista suunnittelua.

Projektin aikana teimme analyyseja mm. kassavirtaa ja skenaarioita koskien. Lisäksi kartoitimme yrityksen rahoitusvaihtoehtoja ja loimme strategista päätöksentekoa tukevia työkaluja. Projektin aikana saimme purkaa ja analysoida liiketoimintamallin juurta jaksaten, ajatella strategisia kysymyksiä ja tavata asiakkaan alalla toimivia asiantuntijoita.

Loppusanat

Kolmen monipuolisen, jännittävän ja opettavaisen projektin jälkeen oli aika ottaa muutaman viikon kesäloma ennen kuin jatkaisimme omiin suuntiimme. Koko kesän läpi oppimiskäyrä oli jyrkästä kohoava antaen käytännön näkökulmia asioihin, korkeakoulu-maailman teoreettisuuden vastapainoksi.

Sen lisäksi, että olemme nauttineet asiakkaidemme auttamisesta, on ollut mielenkiintoista havaita yhteinen tekijä kaikkien projektien välillä. Kaikki projektit ovat olleet vahvasti kytkeytyneet ns. *vihreään trendiin*. Trendi on kastavattanut innovaatioiden kysyntää ja täten luonut uusia mahdollisuuksia. Tästä iloitsemme.

Työ kesäkonsulttina on ollut haastavaa, mutta ennen kaikkea hauskaa. Saimme alusta asti vastuuta ja vankan luottamuksen asiakkailtamme ratkaista heidän tilaamia projekteja, mikä oli ainutlaatuinen mahdollisuus meille tulla sisään konsultin rooliin. Noogan kesäkonsulttiohjelman tarkoitus on varmistaa kaikkien osapuolten voittavan. Asiakkaamme saavat konkreettista apua ja näkyvyyttä, kun taas me kesäkonsultit opimme paljon ja tutustumme mahdollisiin tuleviin työnantajiiin.

Jos tämä kuullostaa mielenkiintoiselta, suosittellemme yrityksiä ja loppuvaiheen opiskelijoita käyttämään tämän ainutlaatuisen mahdollisuuden yhdistää innovatiiviset ratkaisut ja liikemaailman haasteet.

Fredrik, Samuel & William

Lopputuotteen monipuolisuus loi erittäin intensiivisen aikataulun kesäkonsulttiohjelman viimeisille viikoille. Tämä vahvisti ennestään kykyjämme työskennellä järjestelmällisesti ja nopeasti sopeutua uuteen yritykseen ja alaan. Yhteistyömme Yritys C:n kanssa testasi siis toden teolla analyttistä kapasiteettiamme, kykyämme objektiivisesti nähdä kokonaisuus ja luoda tarkoituksenmukaisia työkaluja ja prosesseja strategista päätöksentekoa varten.



nooga

Nooga Consulting Oy Ab
Vaasanpuistikko 16, 65100 Vasa

www.nooga.fi